



Стратегия 2020

Надёжные доказательства.
Информированные решения.
Во благо здоровья.

Стратегия 2020 Кокрейн основана на достижении четырех основных целей:

ЦЕЛЬ 1: Разработка доказательств

Разрабатывать актуальные, соответствующие потребностям систематические обзоры высокого качества, а также другие доказательства на основе синтеза научных данных для информирования процесса принятия решений в здравоохранении.

ЦЕЛЬ 2: Обеспечение доступности наших доказательств

Обеспечить доступность Кокрейнских доказательств и возможность их использования каждому, всем, везде, во всём мире.

ЦЕЛЬ 3: Пропагандирование доказательств

Сделать Кокрейн “родиной доказательств” для информирования принятия решений в здравоохранении, получить более широкое признание нашей работы и стать ведущим проводником здравоохранения, основанного на доказательствах – доказательного здравоохранения.

ЦЕЛЬ 4: Построение эффективной и устойчивой организации

Быть всеобъемлющей и прозрачной международной организацией с широким разнообразием участников, которая эффективно использует энтузиазм и мастерство наших участников, руководствуется нашими принципами, регулируется принципами подотчетности, эффективно управляется и оптимально использует свои ресурсы.

Введение

Кокрейн существует для того, чтобы решения в здравоохранении становились лучше [правильнее]. За последние 20 лет мы помогли трансформировать способ принятия решений в здравоохранении. Мы делаем это, выявляя, оценивая и обобщая [синтезируя] результаты индивидуальных исследований для разработки наилучших доказательств о том, что может работать, что может причинить вред, и где требуется больше исследований.

Мы получили широкое признание в качестве одной из ведущих мировых организаций сектора здравоохранения, с репутацией в разработке достоверной информации высокого качества для информирования принятия решений в здравоохранении. Но мы стремимся достичь большего.

Стратегия-2020 имеет целью сделать Кокрейнские доказательства основой процесса принятия решений в здравоохранении во всем мире.

Она определяет, как мы намерены добиться этого, и создает основу для принятия будущих решений в Кокрейн, помогая нам реагировать на стратегические возможности и вызовы, с которыми мы столкнемся в следующем десятилетии и дальше. Стратегия 2020 является результатом совместного сотрудничающего процесса нашего глобального сообщества /сети авторов и членов; и представляет собой коллективное видение организации к 2020 году, которое опирается на своих участников для обеспечения успеха Стратегии.

Стратегия 2020 направлена на достижение четырех основных Целей, структурированных в виде трех взаимосвязанных направлений работы равной значимости и приоритета (Цели 1-3), подкрепленных четвертым основополагающим направлением (Цель 4), соответствующим задаче укрепления организации и поддержания нашей новой миссии: «Содействовать информированному доказательством принятию решений в здравоохранении, посредством разработки соответствующих потребностям доступных систематических обзоров высокого качества и других доказательств на основе синтеза научных данных». В настоящее время существует намного больше разработчиков доказательств в здравоохранении, чем два десятилетия назад, во время основания Кокрейн, и потребности тех, кто пользуется доказательствами, стали более сложными и взыскательными, чем раньше. Стратегия 2020 – наш ответ этим вызовам.

В мире постоянно растущего доступа к горам доказательств из научных исследований, разрабатываемых ежегодно, возможности отдельно взятого человека получить сбалансированный обзор этих научных исследований существенно снижаются, а риски превратного толкования высокоспециализированного содержания возрастают. В этом контексте, миссия Кокрейн, направленная на выявление и оценку результатов научных исследований на уровне высочайших стандартов для обеспечения своевременных, доступных, надежных доказательств, на основании которых могут быть приняты решения, никогда не была более важной или полезной для улучшения исходов в глобальном здравоохранении.

Марк Вилсон

Генеральный исполнительный директор, Кокрейн





Кто мы	5
Наше видение	5
Наш девиз	5
Руководящие принципы нашей работы	6
Наша миссия	7
Цель 1: Разработка доказательств	9
Цель 2: Обеспечение доступности наших доказательств	11
Цель 3: Пропагандирование доказательств	13
Цель 4: Построение эффективной и устойчивой организации	15

Кто мы?

Кокрейн – глобальная независимая сеть работников здравоохранения, исследователей, защитников интересов пациентов и других людей, отвечающих на вызов – сделать огромные количества доказательств, получаемых в процессе исследований, полезными для информирования решений в области здоровья. Мы являемся не коммерческой организацией (не-для-прибыли), объединяющей участников из более, чем из 130 стран мира, работающих вместе, чтобы разрабатывать достоверную и доступную информацию по вопросам здоровья, свободную от коммерческого спонсорства и других конфликтов интересов.

Наше видение

Наше видение – это мир улучшения здоровья, в котором информированные решения в области здоровья и здравоохранения принимаются на основе синтеза научных доказательств высокого качества, соответствующих потребностям и современным.

Наш девиз

Надёжные доказательства. Информированные решения. Во благо здоровья.

Руководящие принципы нашей работы

При разработке Стратегии 2020 мы руководствовались нашими принципами, которыми Кокрейн будет продолжать руководствоваться и в будущем.

1	Сотрудничество	путем содействия глобальному сотрудничеству, командной работе, открытому и прозрачному взаимодействию и принятию решений.
2	Опираемся на энтузиазм отдельных лиц	путем привлечения, поддержки и обучения людей, имеющих разные навыки и традиции.
3	Избегаем дублирования усилий	посредством хорошего управления, координации и эффективных внутренних взаимодействий для максимальной экономии усилий.
4	Минимизация смещения	с помощью различных подходов, таких как научная тщательность и строгость, обеспечивающих широкое участие и уход от конфликта интересов.
5	Поддержание актуальности/современности	за счет обязательства обеспечивать поддержание Кокрейнских систематических обзоров посредством идентификации и включения новых доказательств.
6	Стремление к соответствию потребностям	путем содействия оценке вопросов здоровья с использованием исходов, которые важны для людей, делающих выбор в области здоровья, здравоохранения и медицинской помощи.
7	Обеспечение доступности	посредством широкого распространения наших результатов, используя преимущество наших стратегических связей, а также путем содействия соответствующим моделям доступа и решениям по предоставлению информации для удовлетворения потребностей пользователей по всему миру.
8	Обеспечение качества	путем применения достижений в методологии, путем разработки систем улучшения качества, и, являясь открытыми и чутко реагирующими на критику.
9	Непрерывность и последовательность	путем обеспечения того, что ответственность за обзоры, редакционные процессы и ключевые функции поддерживаются и обновляются.
10	Обеспечение широкого участия	в нашей работе путём уменьшения барьеров для участия и путём поощрения разнообразия.



Наша миссия

Наша миссия – содействие информированным доказательствами решениям в здравоохранении путем создания высококачественных, соответствующих потребностям и доступных систематических обзоров и других доказательств на основе синтеза научных данных.

Двадцать лет назад, когда было основано Кокрейновское Сотрудничество, Кокрейн, концепция здравоохранения, основанного на доказательствах, ограничивалась научными дискуссиями небольшой группы пионеров-исследователей. Сегодня эту концепцию рассматривают в качестве научной вехи последнего столетия¹, в которой Кокрейн и его участники могут по праву утверждать, что сыграли ключевую роль в её развитии. Эта концепция становится всё более распространенной и в настоящее время есть много других поставщиков информации и выступающих в защиту информированного доказательствами принятия решений – но мы по-прежнему являемся признанным лидером в этой области, где раньше были единственными в своем роде. Для того чтобы поддерживать нашу лидирующую позицию, максимально использовать наши уникальные силы, обеспечивать долгосрочное устойчивое развитие и выполнять нашу миссию, мы должны отвечать этой всё более конкурентной, сложной и требовательной среде.

Стратегия 2020 является нашим ответом современным вызовам и возможностям. Она определяет наши устремления и приоритеты на следующие пять лет и устанавливает, как мы планируем достигнуть нашего видения. В контексте нашей миссии Стратегия основывается на достижении четырех основных целей.

¹ Medical Milestones: Celebrating Key Advances since 1840. ISSN 0959-8138, BMJ January 2007; 334 (suppl):s1-22. Available from: bmj.com/highwire/filestream/438857/field_highwire_adjunct_files/0

Цель 1: Разработка доказательств

Разрабатывать актуальные, соответствующие потребностям систематические обзоры высокого качества, а также другие доказательства на основе синтеза научных данных для информирования процесса принятия решений в здравоохранении.

ЦЕЛЬ 2: Обеспечение доступности наших доказательств

Обеспечить доступность Кокрейновских доказательств и возможность их использования каждому, всем, везде, во всём мире.

ЦЕЛЬ 3: Пропагандирование доказательств

Сделать Кокрейн “родиной доказательств” для информирования принятия решений в здравоохранении, получить более широкое признание нашей работы и стать ведущим проводником здравоохранения, основанного на доказательствах – доказательного здравоохранения.

ЦЕЛЬ 4: Построение эффективной и устойчивой организации

Быть всеобъемлющей и прозрачной международной организацией с широким разнообразием участников, которая эффективно использует энтузиазм и мастерство наших участников, руководствуется нашими принципами, регулируется принципами подотчетности, эффективно управляется и оптимально использует свои ресурсы.

Эти цели структурированы в виде трех взаимосвязанных направлений равной значимости и приоритета (Цели 1-3), подкрепленных четвертым основополагающим направлением (Цель 4), разработанных с целью укрепления Кокрейна и поддержания нашей миссии.

ЦЕЛЬ 1: Разработка доказательств

Разрабатывать актуальные, соответствующие потребностям систематические обзоры высокого качества, а также другие доказательства на основе синтеза научных данных для информирования процесса принятия решений в здравоохранении.

Разработка соответствующих потребностям доказательств высокого качества

У истоков создания Кокрейн стояла небольшая группа клинических исследователей, стремящихся улучшить качество медицинской помощи, предоставляемой младенцам и женщинам в период беременности и родов². Целевые пользователи разработанных доказательств были четко определены, актуальность вопросов для этих пользователей была ясна и внедрение доказательств в практику состоялось незамедлительно. С тех давних дней число участников/членов в Кокрейн намного возросло, как и число, круг исследуемых вопросов и использование Кокрейнских систематических обзоров. В 2001 году было зарегистрировано 1700 участников/членов Кокрейн, сегодня их более 36000³. В январе 2016 года число опубликованных Кокрейнских обзоров, адресованных широкому кругу тем и вопросов в области здравоохранения, перевалило за 6000⁴; а число скачиваний полнотекстовых обзоров пользователями Кокрейнской библиотеки в 2015 году превысило 6 803 000⁵.

Мы должны продолжать гарантировать, что приоритеты наших участников в расширении границ и глубины наших доказательств соответствуют растущему числу наших конечных пользователей. Другими словами, соответствие потребностям и применимость Кокрейнских доказательств для информирования принятия решений должны оставаться в самом сердце их замысла. Мы уже знаем, например, что Кокрейнские систематические обзоры, к которым пользователи обращаются более часто, наиболее точно соответствуют тенденциям мирового здравоохранения⁶. У нас есть и возможности, и ответственность развивать и расширять доказательства, которые мы разрабатываем, в этих ключевых областях.

«Обзоры должны обращаться к исходам, которые являются значимыми для людей, принимающих решения в здравоохранении»

Из Пособия Кокрейн по Систематическим Обзорам Вмешательства.

Максимизирование эффективности разработки обзоров

Наш авторитет основан на нашей приверженности высокому качеству и независимости разрабатываемой информации.

Мы традиционно используем информационные технологии для поддержки процесса наших разработок и их распространения – база данных Кокрейнских систематических обзоров доступна в сети Интернет с 1996 года⁷, и мы полагаем, что публикации группы Кокрейнских обзоров по Беременности и родам представляют самые долгосрочно используемые электронные публикации в медицине. Мы также опираемся на постоянный и растущий приток исследователей, разрабатывающих Кокрейнские систематические обзоры.

Вместе с тем мы признаем, что между качеством, скоростью разработки и возможностями исследователей разрабатывать и поддерживать в актуальном состоянии сложные систематические обзоры может возникнуть напряжение. Нам теперь необходимо сосредоточиться на максимальном использовании преимуществ новых технологий и укрепить мощности нашей базы авторов для оптимизации и повышения эффективности наших процессов и методов. Это позволит нам более быстро и эффективно доставлять наши доказательства пользователям без ущерба качеству.

² M.J. Friedrich. The Cochrane Collaboration Turns 20. Available from: JAMA, May 8, 2013–Vol 309, No. 18 1881

³ Data sourced from Archie. Available from: archie.cochrane.org

Разработка доказательств: Наши цели к 2020 году

Высокое качество

1. Мы будем продолжать развивать и внедрять всеобъемлющие комплексные механизмы обеспечения качества редакционных и методологических стандартов во всех наших процессах разработок и обновлений.

Соответствие потребностям

2. Мы будем взаимодействовать с пациентами и другими потребителями в здравоохранении, медицинскими работниками, лицами, принимающими решения, разработчиками клинических рекомендаций и организациями, финансирующими научные исследования, чтобы определять вопросы, которые наиболее важны для них и отвечают их потребностям; и в соответствии с этим выбирать приоритеты для разработки и обновления Кокрейнских систематических обзоров.

Актуальность

3. Мы будем обеспечивать гарантии того, что Кокрейнские систематические обзоры представляют лучшие, доступные доказательства путем создания системы эффективного управления разработкой обзоров в соответствии с обновляемыми целевыми установками, особенно в отношении обзоров высокого приоритета.

Широкий охват

4. Мы будем продолжать поддерживать разработку Кокрейнских систематических обзоров, посвященных широкому кругу вопросов, чтобы создать максимально широкий объем надежных знаний о здоровье.

Инновационные методы

5. Мы будем обеспечивать гарантии того, что установленные методы применяются в Кокрейнских систематических обзорах согласованно и надлежащим образом, и продолжим развивать инновационные методы для разработки и синтеза научных доказательств, что поможет нам в реализации нашей миссии.

Эффективная разработка

6. Мы будем совершенствовать наши технологии и пересматривать наши процессы, чтобы создавать своевременные, согласованные/последовательные и эффективные системы разработки и редактирования.

7. Мы будем расширять наши программы обучения и укрепления потенциала, внедрять инновации и улучшать опыт групп исследователей, разрабатывающих Кокрейнские систематические обзоры⁸, чтобы сохранять и развивать базу наших участников.

⁴ Data sourced from the Cochrane Library. Available from: thecochranelibrary.com/view/0/AboutTheCochraneLibrary.html

⁵ Data sourced from John Wiley & Sons, Ltd. Available from Oxford 2013 Steering Group agenda: cochrane.org/community/organisation-administration/minutes-reports/full-meetings-ccsg

⁶ The top 10 most accessed Cochrane Systematic Reviews in 2015 address topics in smoking cessation, care of older people, obesity and mental health. Data sourced from John Wiley & Sons, Ltd.

⁷ The Cochrane Collaboration Chronology. Available from: cochrane.org/about-us/history Producing evidence: Our Objectives to 2020

⁸ Cochrane Systematic Review production teams are the teams of authors, editors, statisticians and others who produce and maintain reviews.

ЦЕЛЬ 2: Обеспечение доступности наших доказательств

Обеспечить доступность Кокрейнских доказательств и возможность их использования каждому, всем, везде, во всём мире

Разработка полезной, удобной в использовании информации

Кокрейнские систематические обзоры получили широкое признание в качестве высочайшего стандарта доказательств для информирования принятия решений в здравоохранении, надежность обзоров основана и отражена в их формате и структуре; они представляют собой записанный процесс и кульминацию всеобъемлющего научного исследования. Однако обратная связь пользователей показывает, что они не всегда являются самым доступным и удобным в использовании способом представления доказательств людям, чтобы информировать их решения в здравоохранении.

Поэтому Кокрейн будет улучшать доступность и удобство использования всех своих ресурсов и регулярно консультироваться с пользователями, чтобы планировать дальнейшее развитие.

Активное содействие открытому доступу

Мы живем в мире расширяющегося открытого доступа к научным исследованиям в сети Интернет. Уже более половины населения мира имеют доступ в один клик к ресурсам Кокрейн в Кокрейнской библиотеке по лицензии или свободный доступ, который стал возможен благодаря нашей программе для стран с низким или средним уровнем дохода. В сотрудничестве с нашим издательским партнером John Wiley & Sons, Ltd, мы открыли свободный доступ ко всем Кокрейнским систематическим обзорам и обновлениям, опубликованным с февраля 2013 года, через двенадцать месяцев после их публикации в Кокрейнской базе данных систематических обзоров, в PubMed Central или в различных базах данных PubMed, специфичных той или иной стране. Кроме того, авторы и финансирующие организации имеют возможность оплатить отдельные статьи или группы статей для открытия доступа к ним сразу после публикации.

Однако мы осознаем, что пользователи по всему миру все более интенсивно занимаются поиском информации прямо сейчас, бесплатно или, минуя другие барьеры для доступа, на языке, на котором они говорят; и если они не могут получить доступ через Кокрейн, они будут искать информацию в другом месте, даже если это будет в ущерб качеству. Пользователям необходим удобный интерфейс для получения знаний на разнообразных технологических платформах на их родном языке. Таким образом, наша задача – продолжать активное движение в направлении глобального открытого доступа ко всем Кокрейнским систематическим обзорам на различных языках, в то же время, обеспечивая достаточный лицензионный доход и другие доходы для поддержания и развития всех видов деятельности Кокрейн.

«Недостаточно открытого доступа; мы должны научиться, как представлять нашу науку так, чтобы сделать её действительно доступной».

Из блога Brant Moscovitch, в котором обсуждали доступ к первичным результатам научных исследований.



Обеспечение доступности наших доказательств: Наши цели к 2020 году

Дизайн и доставка, ориентированные на пользователя

1. Мы поставим потребности наших пользователей в самое сердце нашей работы – разработки контента и его доставки.

2. Мы будем консультироваться с нашими пользователями, чтобы разрабатывать креативные и гибкие форматы и решения по доставке нашего контента, которые сделают его более легко обнаруживаемым при поиске, более доступным, полезным и удобным в применении в разнообразных контекстах и условиях во всем мире.

3. Мы будем взаимодействовать с нашими пользователями, чтобы внести концепцию и методологию синтеза доказательств в основные направления их использования, выходя за рамки медицинского сообщества и сообщества исследователей так, чтобы люди знали, почему и как следует использовать доказательства для информирования принятия решений относительно здоровья.

Открытый доступ

4. Мы достигнем всеобщего открытого доступа к новым и обновленным Кокрейнским систематическим обзорам сразу по их публикации, а также к архиву существующих опубликованных обзоров.

Доступный язык

5. Мы упростим и стандартизируем язык, используемый во всем нашем контенте, чтобы улучшить их читабельность и свести к минимуму неясность и двусмысленность.

Многообразие языков

6. Мы будем переводить ключевой контент, по меньшей мере, на пять других официальных языков Всемирной Организации Здравоохранения (испанский, французский, русский, китайский и арабский) и сделаем его доступным аналогично англоязычному контенту.



Цель 3: Пропагандирование доказательств

Сделать Кокрейн «родиной доказательств» для информирования принятия решений в здравоохранении, получить более широкое признание нашей работы и стать ведущим проводником здравоохранения, основанного на доказательствах – доказательного здравоохранения

Укрепление наших позиций; демонстрация нашего влияния и результатов воздействия

За первые 20 лет своего существования сотрудничество Кокрейн получило международную репутацию в разработке надежной информации высокого качества для информирования принятия решений в здравоохранении. Мы сосредоточились на том, чтобы наш продукт (систематические обзоры) был «правильным» и инвестировали наши ресурсы в достижение этой нашей цели, будучи убежденными в том, что качество наших доказательств будет говорить само за себя.

В то время как этот подход весьма устойчив и результативен по мере того, как мы строили свою репутацию в научном академическом сообществе, теперь нам необходимо добиться существенно большего признания ценности нашей работы среди пользователей, особенно медицинских работников, пациентов и других потребителей услуг здравоохранения, среди лиц, определяющих политику, принимающих решения, и разработчиков клинических рекомендаций.

Доказательства Кокрейн играют ключевую роль в принятии решений в здравоохранении – от индивидуального до планирования службы здравоохранения на международном уровне. Но наше влияние и результат воздействия могут быть гораздо значительнее. Наш вызов – и наши возможности – не просто сделать доказательства Кокрейн более доступными и широко применяемыми, но и использовать наши позиции, репутацию и голос, чтобы пропагандировать принятие решений в здравоохранении на основе доказательств. Мы признаем, что это является жизненно необходимым для выполнения нашей миссии; и на операционном уровне, для демонстрации нашей значимости и пользы для финансирующих организаций и сторонников. Важным примером этого является наша приверженность кампании, направленной на то, чтобы все клинические испытания во всем мире были зарегистрированы, а их результаты опубликованы и легкодоступны.

Наш голос более четкий и слышимый

Существуют заметные проявления непоследовательности в том, как в мире представляется информация о Кокрейн, что усугубляется сложностью нашей организационной структуры и отсутствием внимания к пропагандированию (защите нашей деятельности и интересов) и к внешним взаимосвязям. Разъяснение, упрощение и совершенствование способов, с помощью которых мы себя представляем, будет необходимым для укрепления наших позиций и демонстрации влияния и результатов воздействия. В то же время, учитывая сложность и комплексность вопросов, с которыми мы имеем дело, нам необходимо использовать возможности партнерства с другими организациями, которые помогут нам достичь внимания людей, принимающих решения в здравоохранении.

Основная часть ‘жизненного цикла доказательств для здоровья’

Мы также можем сделать больше для укрепления наших позиций в качестве связующего звена между первичными научными исследованиями и принятием решений в здравоохранении в ‘жизненном цикле доказательств для здоровья’, который включает первичные исследования, синтез доказательств, принятие решений и исходы. Наша роль в этом жизненном цикле ставит нас на ключевую позицию, как в информировании принятия решений на стадии внедрения, так и во влиянии на планирование первичных научных исследований, посредством стимулирования научных исследований, которые ставят в центр своего фокуса решения по вопросам здоровья, принимаемые людьми, посредством выявления

неопределенности, недостающих или слабых доказательств, посредством улучшения методологии научных исследований в здравоохранении и посредством организации кампаний за прозрачность научного поведения.

Поддержка этой двойной роли будет иметь два ключевых преимущества: i) укрепит ценностную аргументацию позиции Кокрейн в качестве основного ‘проводника знаний’ в секторе здравоохранения и глобального общественного добра, и ii) улучшит доказательную базу, на которой строятся наша работа и репутация.

Пропагандирование доказательств: Наши цели к 2020 году

Глобальные позиции

1. Мы улучшим и сделаем более понятными и простыми наши способы взаимодействия с миром путем создания основного бренда ‘Кокрейн’.

‘Родина доказательств’

2. Мы сделаем Кокрейн тем местом, куда можно обратиться за доказательствами для информирования решений в здравоохранении, предлагая целый ряд продуктов, информированных доказательствами, и ресурсов.

3. Мы добьемся большего признания роли Кокрейн в качестве основного звена между первичными исследованиями и принятием решений в здравоохранении.

Глобальное пропагандирование

4. Мы будем отстаивать здравоохранение, информированное доказательствами, и использование доказательств из синтеза научных данных в политике здравоохранения и планировании развития служб здравоохранения.

5. Мы будем стимулировать надежные первичные научные исследования высокого качества, являющиеся приоритетными для ответа на реальные вопросы мирового здравоохранения, и улучшающие доказательную базу, на которой строится наша работа.

6. Мы будем проводить кампанию за прозрачность и целостность научного поведения, включая регистрацию и представление результатов всех клинических испытаний, чтобы обеспечить полную доступность всех доказательств тем, кто проводит научные исследования или принимает решения в здравоохранении.

Глобальное партнерство

7. Мы создадим международные и локальные партнерства и альянсы с организациями, которые помогут нам достичь людей, принимающих решения в здравоохранении, особенно с разработчиками клинических рекомендаций, лицами, определяющими политику, ассоциациями медицинских работников и организациями пациентов.

Глобальное влияние и результат воздействия

8. Мы будем демонстрировать ценность Кокрейн и его влияние финансирующим организациям, пользователям и другим людям, которым нужна наша работа.

ЦЕЛЬ 4: Построение эффективной и устойчивой организации

Быть всеобъемлющей, открытой и прозрачной международной организацией с широким разнообразием участников, которая эффективно использует энтузиазм и мастерство наших участников, руководствуется нашими принципами, регулируется принципами подотчетности, эффективно управляется и оптимально использует свои ресурсы.

Инвестирование в наших участников

Работа Кокрейн основана на сотрудничестве более 36000 участников из более, чем 120 стран, продолжающиеся приверженность и обязательства которых будут решающим фактором в достижении долгосрочного успеха организации. Наши участники отвечают за подавляющую часть нашей работы, занимаясь разработкой, поддержанием и развитием новых направлений развития доказательств Кокрейн; являясь их проводником в различных географических регионах и отраслях здравоохранения, привлекая финансирование для этой деятельности через глобальную сеть групп. наших участников поддерживает небольшой штат сотрудников Центрального исполнительного комитета, который обеспечивает редакционные стандарты, управляет разработкой и распространением, координирует обучение и развитие методологии, и ведет дела.

Отзывы наших участников показывают, что существует ряд ключевых вызовов, к которым необходимо обратиться, поскольку мы стремимся построить более эффективную и устойчивую организацию. Несмотря на международный состав команд разработчиков Кокрейнских систематических обзоров, большинство наших групп, являющихся 'локомотивом' организации и звеном, через которое люди вносят вклад в нашу работу, расположены в странах с высоким уровнем дохода и получают финансирование, привлеченное относительно небольшим числом ведущих мировых ученых. Если мы действительно стремимся стать глобальной организацией с глобальным влиянием и его результатом, нам необходимо создать организационное присутствие во всех регионах, поощрять разнообразие и инвестировать в развитие следующих поколений лидеров Кокрейн по всему миру.

Повышение эффективности и достижение устойчивости

В то же время нам необходимо обратиться к устойчивости нашей сети групп. Эти группы испытывают все большее давление, чтобы сохранить свое финансирование от правительств, исследовательских организаций и других некоммерческих источников в условиях нестабильной мировой экономики и тенденции сокращения инвестиций в научные исследования. Такое финансовое давление совпадает с увеличением объема работ в связи с ростом масштабов и сложности Кокрейнских систематических обзоров, а также ростом числа участников, желающих разрабатывать обзоры. Нам необходимо пересмотреть нашу организационную структуру и процесс ведения дел, чтобы обеспечить их оптимальную конфигурацию для достижения наших целей.

В сроки реализации Стратегии 2020 нам необходимо возместить часть нашего дохода от продаж лицензий Кокрейнской библиотеки, которую в настоящее время сделали доступной для пользователей, чтобы достичь нашей цели предоставления универсального открытого доступа к Кокрейнским систематическим обзорам. Для этого нам необходимо действовать с опережением, чтобы расширить и разнообразить наши источники дохода. Эти доходы будут использованы для обеспечения долгосрочной стабильности организации, вкладывая ресурсы в достижение целей и задач, поставленных в Стратегии 2020.



Построение эффективной и устойчивой организации: Наши цели к 2020 году

Мы – инклюзивны и открыты

1. Мы создадим структуру членства для улучшения нашей организационной сплоченности и устранения барьеров к участию, путем внедрения ясных и открытых способов вступить в организацию людям, желающим принять участие в нашей деятельности.

Мы – глобальны и разнообразны

2. Мы станем действительно глобальной организацией, устанавливая организационное присутствие Кокрейн во всех регионах и наращивая потенциал в странах с низким и средним уровнем дохода; продвигая гендерное, языковое и географическое разнообразие, и обеспечивая смену поколений.

Мы – финансово крепки

3. Мы будем укреплять финансовое положение Кокрейн путем расширения и разнообразия нашей базы финансовых источников, как на уровне центра, так и групп.

Мы эффективны в структуре и работе

4. Мы пересмотрим и скорректируем структуру и рабочие процессы организации, чтобы обеспечить их оптимальную конфигурацию для достижения наших целей.

Мы инвестируем в людей

5. Мы будем делать новые крупные инвестиции в навыки и развитие лидерства наших участников.

Мы прозрачны в управлении

6. Мы повысим прозрачность управления нашей организацией и расширим возможности членов нашей организации участвовать в управлении и/или в назначении на руководящие должности.

Мы – экологически ответственные

7. Мы пересмотрим иотрегулируем наши действия, чтобы сократить их влияние на окружающую среду.

Cochrane
St Albans House
57-59 Haymarket
London
SW1Y 4QX
United Kingdom

W cochrane.org
T @cochranecollab
T +44 207 183 7503

